



**Karolinska
Institutet**

Kursplan för

Ledarskap och organisationsutveckling 1, 30 hp

Leadership and Organization Development 1, 30 credits

Denna kurs är nedlagd, för mer information se rubriken Övergångsbestämmelser i den sista versionen av kursplanen.

Observera att kursplanen finns i följande versioner:

HT10 , HT11 , HT12 , HT13 , HT14 , HT15

Kurskod	2QA079
Kursens benämning	Ledarskap och organisationsutveckling 1
Hp	30 hp
Utbildningsform	Högskoleutbildning, 2007 års studieordning
Huvudområde	Medical Management
Nivå	Avancerad nivå, har endast kurs/er på grundnivå som förkunskapskrav
Betygsskala	Godkänd, underkänd
Kursansvarig institution	Institutionen för lärande, informatik, management och etik
Beslutande organ	Styrelsen för utbildning
Datum för fastställande	2010-02-19
Reviderad av	Styrelsen för utbildning
Senast reviderad	2013-08-15
Kursplanen gäller från	Höstterminen 2013

Särskild behörighet

Minst 120 hp inom vilka det ska ingå en kandidat- eller yrkesexamen inom hälso- och sjukvård, tandvård eller social omsorg. Därutöver krävs minst 2 års yrkeserfarenhet inom nämnda verksamhetsområden (styrks med tjänstgöringsintyg). Alternativt examen om minst 180 hp samt minst 2 års yrkeserfarenhet med arbetsledande uppgifter inom hälso- och sjukvård, tandvård eller social omsorg (styrks med tjänstgöringsintyg). Därutöver krävs kunskaper i svenska och engelska motsvarande Svenska B och Engelska A med godkänt betyg.

Mål

Syftet med kursen är att deltagaren bättre ska förstå sin egen och andras roller i organisationssammanhang samt utveckla sin kompetens och identitet som chef/ledare. Syftet är också att utifrån grundläggande teori inom ämnesområdet belysa och granska organisationers uppbyggnad i förhållande till omvärlden. Ledarskap och organisation inom vård och omsorg behandlas i ett utvecklings- och förändringsperspektiv. Moment 1 Efter genomgången ska kursdeltagaren kunna: relatera till olika synsätt på ledarskap, organisation och arbete analysera den egna

organisationens värderingar och policyarbete kritiskt granska förhållningssätt och etik i ledarskapet se samband mellan den egna praktiken och aktuella forskningsfrågor inom Medical management förstå sina egna personliga resurser i ledarskapet Moment 2 Efter genomgången moment ska kursdeltagaren kunna: tillämpa grundläggande organisationsteori undersöka organisationens processer och dess förhållande till kontext och omvärld kritiskt granska sin egen organisations lednings- och styrsystem samt belöningsystem tillämpa delaktighet och medarbetarskap i sitt ledarskap Förstå innebörden av chefens personal- och arbetsmiljöansvar samt utveckla strategier för personalarbete sammanfatta förslag till organisationsutveckling i sin organisationsanalys Moment 3 Efter genomgången moment ska kursdeltagaren kunna: redogöra för grundläggande teori om ledarskap, gruppprocesser och interpersonell dynamik undersöka, kritiskt granska och utveckla sin egen ledaridentitet komma fram till den egna hållningens betydelse i mellanmänniskliga relationer kunna identifiera och utveckla sitt eget ledarskap på roll-, funktions- och personnivå problematisera och granska sitt eget operativa ledarskap tillämpa retorikens grunder Moment 4 Efter genomgången moment ska kursdeltagaren kunna: urskilja vanliga psykologiska fenomen kopplade till utvecklings- och förändringsprocesser på individ- grupp- och organisationsnivå identifiera hinder och möjligheter till förändringsarbete argumentera för olika metodiska angreppssätt vid förändringsarbete organisera för en lokal projektorganisation konstruera och kritiskt granska en projektplan för lokalt utvecklings- och förändringsarbete planera för genomförande och utvärdering av ett lokalt utvecklingsarbete se sambandet mellan ledarskap och förändringsarbete

Innehåll

Kursen är indelad i fyra moment.

Introduktion till ledarskap och organisation, 7.5 hp Moment 1 behandlar Organisations- och ledarskapsideologier Människosyn, värderingar, samhällsförändringar och policyarbete Kunskapssyn och olika vetenskapliga perspektiv Professionalisering och yrkessocialisation Etik och förhållningssätt i ledarskapet Aktuell forskning inom Medical management: -hälsoekonomi -patientsäkerhet -förändringsarbete och implementering -kvalitetssystem och kvalitetstänkande -kompetensutveckling **Organisation, styrning och organisering, 7.5 hp** Moment 2 behandlar Organisationsteori Systemteori Organisationsförståelse Metoder för organisationsanalys Ledning av organisation Delaktighet, ledarskap och medarbetarskap Styrsystem, beslutsformer och förvaltning Organisering av personal och verksamhet Personal- och arbetsmiljöansvar **Ledarskap - personlig utveckling, 7.5 hp** Moment 3 behandlar Ledarskap och organisationsteori Ledarskap och kommunikation, retorik Ledarskap och gruppdynamik Ledarskap - det operativa ledarskapet Ledarskap och ledaridentitet Ledarskap och individ, det personliga ledarskapet Aktuell ledarskapsforskning inom Medical management **Ledarskap och förändringsarbete, 7.5 hp** Moment 4 behandlar Förändringsprocesser på individ- grupp- och organisationsnivå Ledarskap vid förändring - projektledarskap Ledarskap - hantering av hinder och motstånd Metod för lokalt utvecklings- och förändringsarbete Projektplan för lokalt utvecklings- och förändringsarbete Projektorganisation Utvärderingsplanering

Arbetsformer

Arbetsformerna består av föreläsningar, litteratur- och reflektionsseminarier. Workshops med teori och tillämpningsövningar. Fältstudier, gruppövningar och individuella övningar. Tillämpningsgrupper i ledarskap och organisation. Obligatoriskt deltagande: Introduktionsföreläsningar, seminarier och redovisningstillfällen samt tillämpningsgrupp, gruppövningar och workshops är obligatoriska. Vid frånvaro görs en överenskommelse med kursledningen om kompletterande uppgifter.

Examination

Moment 1 Momentet examineras genom en individuell skriftlig fältstudie över de synsätt och värderingar som förekommer i den egna organisationen och dess policies samt genom redovisning av obligatorisk kurslitteratur vid litteraturseminarier. Moment 2 Momentet examineras genom en

individuell organisationsanalys (fältstudie) som redovisas skriftligt och muntligt samt redovisning av obligatorisk kurslitteratur vid litteraturseminarier. Moment 3 Momentet examineras genom en individuell, skriftlig analysuppgift kring den egna ledaridentiteten samt genom redovisning av obligatorisk kurslitteratur vid litteraturseminarier. Moment 4 Momentet examineras genom en individuellt framtagna projektplan för ett lokalt utvecklingsarbete som redovisas skriftligt och vid ett granskningsseminarium samt genom att granska varandras projektplaner. Vid underkänt resultat kan uppgifterna lämnas in ytterligare 5 gånger. Vid underkänt resultat/frånvaro vid muntliga examinationstillfällen kan skriftlig examinationsuppgift ev ersätta den muntliga om inte seminariegruppen vid kommande examinationstillfälle har tillräcklig storlek. Som examinationstillfälle räknas de gånger studenten deltagit i ett och samma prov. Inlämning av blank skrivning räknas som provtillfälle. Provtillfälle till vilket studenten anmält sig men inte deltagit räknas inte som provtillfälle.

Övergångsbestämmelser

Examination kommer att tillhandahållas under en tid av två år efter en eventuell nedläggning av kursen. Examination kan ske enligt tidigare litteraturlista under en tid av två år efter den tidpunkt då en förnyelse av litteraturlistan gjorts.

Övriga föreskrifter

Kursutvärdering kommer att genomföras enligt de riktlinjer som är fastställda av Styrelsen för utbildning. Undervisningsspråk: svenska

Litteratur och övriga läromedel

Moment 1 Introduktion till ledarskap och organisation

Chefsarbetets etik

Brytting, Tomas

1. uppl. : Stockholm : SNS förlag, 2012 - 251 s.
ISBN:978-91-86203-94-8 LIBRIS-ID:12338555

[Sök i biblioteket](#)

Välbefinnande i arbetslivet : socialpsykologiska perspektiv

Kazemi, Ali

1. uppl. : Lund : Studentlitteratur, 2009 - 204 s.
ISBN:978-91-44-05545-9 LIBRIS-ID:11593549

[Sök i biblioteket](#)

Wilhelmson, Lena; Döös, Marianne

Dialogkompetens för utveckling i arbetsliv och samhälle Dialogkompetens

3. uppl. : Lund : Studentlitteratur, 2012 - 58 s.
ISBN:978-91-44-07980-6 LIBRIS-ID:12541737

[Sök i biblioteket](#)

Sandahl, Christer; Falkenström, Erica; von Knorring, Mia

Chef med känsla och förnuft : Om professionalism och etik i ledarskapet

Natur & Kultur, 2010 - 160 sidor
ISBN:9127119742

[Sök i biblioteket](#)

Referenslitteratur

Yukl, Gary A.

Ledarskap i organisationer

Kaulio, Matti

Harlow : Prentice Hall, 2012 [dvs. 2011] - xiv, 678 s.

ISBN:978-0-273-73923-4 LIBRIS-ID:12294249

[Sök i biblioteket](#)

Vetenskapliga artiklar tillkommer

Moment 2 Organisation, styrning och organisering

Jacobsen, Dag Ingvar; Thorsvik, Jan

Hur moderna organisationer fungerar

Sandin, Gunnar

3., [rev.] uppl. : Lund : Studentlitteratur, 2008 - 575 s.

ISBN:978-91-44-04780-5 LIBRIS-ID:10915384

URL: <http://www.studentlitteratur.se/omslagsbild/artnr/6593-03/height/320/width/320/bild.jpg>

[Sök i biblioteket](#)

Tengblad, Stefan

Medarbetarskap :från ord till handling!

Malmö : Liber, 2007 - 191 s.

ISBN:91-47-08781-1 LIBRIS-ID:10526960

URL: <http://www.liber.se/productimage/large/4708781o.jpg>

[Sök i biblioteket](#)

Det ordnar sig : teorier om organisation och kön

Holgersson, Charlotte; Wahl, Anna; Höök, Pia; Linghag, Sophie

2., [uppdaterade] uppl. : Lund : Studentlitteratur, 2011 - 283 s.

ISBN:978-91-44-07209-8 LIBRIS-ID:12277190

[Sök i biblioteket](#)

Referenslitteratur

Yukl, Gary A.

Ledarskap i organisationer

Kaulio, Matti

Harlow : Prentice Hall, 2012 [dvs. 2011] - xiv, 678 s.

ISBN:978-0-273-73923-4 LIBRIS-ID:12294249

[Sök i biblioteket](#)

Vetenskapliga artiklar tillkommer

Moment 3 Ledarskap - personlig utveckling

Ekstam, Kjell

Handbok i konflikthantering

1. uppl. : Malmö : Liber ekonomi, 2000 - 214 s.

ISBN:91-47-06123-5 (inb.) ; 457:00 LIBRIS-ID:8354452

[Sök i biblioteket](#)

Granström, Kjell

Dynamik i arbetsgrupper : om gruppprocesser på arbetet

2., [rev.] uppl. : Lund : Studentlitteratur, 2006 - 197 s.

ISBN:91-44-00852-X LIBRIS-ID:10153393

[Sök i biblioteket](#)

Sandahl, Christer; Falkenström, Erica; von Knorring, Mia

Chef med känsla och förnuft : Om professionalism och etik i ledarskapet

Natur & Kultur, 2010 - 160 sidor

ISBN:9127119742

[Sök i biblioteket](#)

Thylefors, Ingela

Ledarskap i human service-organisationer

1. utg. : Stockholm : Natur och kultur, 2007 - 277, [1] s.

ISBN:978-91-27-09618-9 (inb.) LIBRIS-ID:10364266

[Sök i biblioteket](#)

Stone, Douglas; Patton, Bruce; Heen, Sheila

Såra samtal : [hur man pratar om det som betyder mest]

Waltman, Kjell

[Ny utg.] : Malmö : Ica, 2007 - 327 s.

ISBN:978-91-534-3073-5 LIBRIS-ID:10703214

[Sök i biblioteket](#)

Delat ledarskap : om chefer i samarbete

Döös, Marianne; Wilhelmson, Lena; Backström, Tomas; Döös, Marianne

2., rev. och uppdaterade uppl. : Stockholm : Liber, 2013 - 160 s.

ISBN:9789147111251 LIBRIS-ID:13921526

[Sök i biblioteket](#)

Referenslitteratur

Yukl, Gary A.

Ledarskap i organisationer

Kaulio, Matti

Harlow : Prentice Hall, 2012 [dvs. 2011] - xiv, 678 s.

ISBN:978-0-273-73923-4 LIBRIS-ID:12294249

[Sök i biblioteket](#)

Vetenskapliga artiklar tillkommer

Moment 4 Ledarskap och förändringsarbete

Lindgren, Lena

Utvärderingsmonstret : kvalitets- och resultatmätning i den offentliga sektorn

Lund : Studentlitteratur, 2006 - 138 s.

ISBN:978-91-44-04596-2 LIBRIS-ID:10298822

URL: [Omslagsbild](#)

[Sök i biblioteket](#)

Marttala, Anders; Karlsson, Åke

Projektboken :metod och styrning för lyckade projekt

Lund : Studentlitteratur, 2000 - 131 s.

ISBN:91-44-01310-8 LIBRIS-ID:7275295

[Sök i biblioteket](#)

Yukl, Gary A.

Ledarskap i organisationer

Kaulio, Matti

Harlow : Prentice Hall, 2012 [dvs. 2011] - xiv, 678 s.

ISBN:978-0-273-73923-4 LIBRIS-ID:12294249

Kapitel 12 sid 373-408, Leda förändring i organisationer

[Sök i biblioteket](#)

Referenslitteratur

Yukl, Gary A.

Ledarskap i organisationer

Kaulio, Matti

Harlow : Prentice Hall, 2012 [dvs. 2011] - xiv, 678 s.

ISBN:978-0-273-73923-4 LIBRIS-ID:12294249

[Sök i biblioteket](#)

Johnson, Spencer

Vem snodde osten? : [hur vi tacklar förändringar]

Jönköping : Brain Books, 2000 - 92 s.

ISBN:91-89250-43-5 (inb.) ; 168:00 LIBRIS-ID:8382618

[Sök i biblioteket](#)

Choi, Soki

Competing logics in hospital mergers : the case of the Karolinska University Hospital

Stockholm : 2011 - 68 s.

ISBN:978-91-7457-236-0 LIBRIS-ID:12091996

URL: [Online](#)

[Sök i biblioteket](#)

Mazzocato, Pamela

Unpacking process improvement : in-depth studies of how lean and clinical pathways contribute to the timeliness of care

Stockholm : Karolinska Institutet, 2012 - 66 s.

ISBN:978-91-7457-908-6 LIBRIS-ID:13542379

URL: [Online](#)

[Sök i biblioteket](#)

Vetenskapliga artiklar tillkommer