



**Karolinska
Institutet**

Kursplan för

Ekonomistyrning: ett beteendemässigt perspektiv, 6 hp

Behavioural management control, 6 credits

Denna kurs är nedlagd, för mer information se rubriken Övergångsbestämmelser i den sista versionen av kursplanen.

Observera att kursplanen finns i följande versioner:

HT10 , HT12 , HT16 , HT17 , HT18 , HT19

Kurskod	4BP015
Kursens benämning	Ekonomistyrning: ett beteendemässigt perspektiv
Hp	6 hp
Utbildningsform	Högskoleutbildning, 2007 års studieordning
Huvudområde	Bioentreprenörskap
Nivå	AV - Avancerad nivå
Betygsskala	Väl godkänd, godkänd, underkänd
Kursansvarig institution	Institutionen för lärande, informatik, management och etik
Beslutande organ	Programnämnd 7
Datum för fastställande	2010-05-21
Reviderad av	Utbildningsnämnden LIME
Senast reviderad	2021-10-20
Kursplanen gäller från	Höstterminen 2019

Särskild behörighet

Kandidat- eller yrkesexamen om minst 180 hp inom hälso- och sjukvård, biomedicin, biologi, cell- och molekylärmedicin, farmaci, kemi, medicin, bioteknologi eller motsvarande examen. Dessutom krävs Engelska B/Engelska 6 med lägst betyget godkänd/E.

Mål

Efter genomgången kurs ska studenten kunna:

- Självständigt kalkylera, analysera, jämföra, kritiskt utvärdera och motivera viktiga finansiella och icke finansiella nyckeltal som prestationsmått.
- Med stöd av vetenskapliga studier och dess beprövade erfarenheter samt med utgångspunkt i begrepp från ämnet ekonomistyrning beskriva och redogöra för den strategiska ekonomistyrningens olika aspekter.
- Med helhetssyn kritiskt, självständigt och kreativt formulera och hantera komplexa

frågeställningar, analysera, kvantitativt och kvalitativt utvärdera ett industriföretags finansiella ställning och baserat på vetenskaplig forskning identifiera förbättringsåtgärder.

- Sammanställa, tolka och analysera den finansiella utvecklingen i olika typer av företag med utgångspunkt i företagets finansiella situation.
- Med västenligt fördjupad kunskap om den strategiska ekonomistyrningen utvärdera kvalitativt, diskutera och kontrastera likheter och skillnader mellan olika typer av ansvarsenheter i ett företag.
- Redogöra och motivera när olika metoder för internprissättning är lämpliga.
- Såväl kvantitativt som kvalitativt utvärdera och kombinera olika finansiella och icke finansiella prestationsmått, standards, belöningar och investeringsförslag.
- Med utgångspunkt i begrepp från ämnet ekonomistyrning samt med stöd av vetenskapliga studier förklara beteendenaspekter på och behovet av att situationsanpassa ekonomistyrningen, den kunskap som ligger till grund för detta, samt presentera och diskutera sina slutsatser, och ge förslag på förbättringsåtgärder.

Innehåll

Kursen ger en bred översikt över ekonomisk styrning i industriföretag och dess relation till den omgivning i vilken företaget verkar. För att planera och styra organisationens prestationer på olika nivåer krävs effektiv styrning som baseras på organisationens värdeskapande, strategi och den enskilda medarbetarens beteende. Ett centralt område i kursen handlar därför om hur en övergripande strategi kan implementeras och användas för att styra verksamheten. Kursen består av två delar.

Under den första delen av kursen kommer studenten att lära sig att analysera och tolka finansiella rapporter. Studenterna kommer att tillägna sig kunskap om att analysera och förstå finansiella konsekvenser av strategiska och operativa beslut. En distinktion görs mellan användning av finansiella rapporter i planeringssyfte och för att mäta och följa upp resultat. Studenterna kommer att genomföra finansiella analyser av verkliga företag på basis av redovisningsinformation som finns i de finansiella rapporterna (resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödesanalysen). Olika kategorier av nyckeltal introduceras och används för att jämföra företag, exempelvis lönsamhetsmått.

Den andra delen av kursen fokuserar på verksamhetsstyrning. I denna del kommer studenterna att arbeta med utgångspunkt i de analyser som gjordes i kursens första del och utforma styrsystem för att skapa hållbar lönsamhet. För att detta ska ske måste ledningen säkerställa att verksamheten utförs enligt fastställda planer och att strategiska mål uppnås. En viktig styrmekanism för att uppnå detta är organisationsstrukturen som består av olika ansvarsenheter inom olika delar av och på olika nivåer i företaget. Ett annat centralt område i kursens andra del är styrprocessen. Vilka mått används i företaget och hur väl fångar dessa mått centrala aspekter av verksamheten? Hur vet man när en prestation är "bra", d.v.s. vad jämför man prestationen med? Vilka belöningssystem använder företaget för att skapa ett önskvärt beteende och till vilka mått är belöningar kopplade? Slutligen, på vilket sätt säkerställer man att rätt investeringar görs för att uppfylla företagets strategiska mål?

Arbetsformer

Kursen består av föreläsningar

Examination

Examinationen består av

- en projektrapport (G/U)
- presentation av projektrapporten samt opposition på en annan grupps projektrapport (G/U)
- en tentamen (VG/G/U)

Betyg på hela kursen baseras på tentamen.

Begränsning av antal prov- eller praktiktillfällen

De studenter som ej är godkända efter ordinarie provtillfälle har rätt att delta vid ytterligare fem provtillfällen. Om studenten genomfört sex underkända tentamina/prov ges inte något ytterligare tentamenstillfälle eller någon ny kursplats.

Som provtillfälle räknas de gånger studenten deltagit i ett och samma prov. Inlämning av blank skrivning räknas som provtillfälle. Provtillfälle till vilket studenten anmält sig med inte deltagit räknas inte som provtillfälle.

Om det föreligger särskilda skäl, eller behov av anpassning för student med funktionsnedsättning, får examinator fatta beslut om att frånga kursplanens föreskrifter om examinationsform, antal examinationstillfällen, möjlighet till komplettering eller undantag från obligatoriska utbildningsmoment, m.m. Innehåll och lärandemål samt nivån på förväntade färdigheter, kunskaper och förmågor får inte ändras, tas bort eller sänkas.

Övergångsbestämmelser

Kursen är nedlagd och gavs för sista gången HT19. Kursen är ersatt med annan kurs och examination erbjuds enligt riktlinjer i kursplanen för 4BP043.

Övriga föreskrifter

Kursen ges på engelska.

Kursutvärdering kommer att genomföras enligt de riktlinjer som är fastställda av Styrelsen för utbildning.

Litteratur och övriga läromedel

Litteratur kommer att meddelas vid kursstart