



Kursplan för

## Strategisk ekonomistyrning, 6 hp

Strategic Management Control, 6 credits

Denna kursplan gäller från och med höstterminen 2022.

Observera att kursplanen finns i följande versioner:

HT20 , HT22 , HT24

Kurskod	4BP043
Kursens benämning	Strategisk ekonomistyrning
Hp	6 hp
Utbildningsform	Högskoleutbildning, 2007 års studieordning
Huvudområde	Bioentreprenörskap
Nivå	AV - Avancerad nivå
Betygsskala	Underkänd (U), godkänd (G) eller väl godkänd (VG)
Kursansvarig institution	Institutionen för lärande, informatik, management och etik
Beslutande organ	Utbildningsnämnden LIME
Datum för fastställande	2020-03-04
Reviderad av	Utbildningsnämnden LIME
Senast reviderad	2022-03-10
Kursplanen gäller från	Höstterminen 2022

### Särskild behörighet

Kandidat- eller yrkesexamen om minst 180 hp inom hälso- och sjukvård, biomedicin, biologi, cell- och molekylärmedicin, farmaci, kemi, medicin, bioteknologi eller motsvarande examen. Dessutom krävs Engelska B/Engelska 6 med lägst betyget godkänd/E.

### Mål

Efter genomgången kurs ska studenten kunna:

- Självtständigt kalkylera, analysera, jämföra, kritiskt utvärdera och motivera viktiga finansiella och icke finansiella nyckeltal som prestationsmått
- Med stöd av vetenskapliga studier och beprövade erfarenhet beskriva och redogöra för den strategiska ekonomistyrningens olika aspekter
- Med helhetssyn kritiskt, självständigt och kreativt formulera och hantera komplexa frågeställningar, analysera, kvantitativt och kvalitativt utvärdera ett industriföretags finansiella och icke finansiella situation och baserat på vetenskaplig forskning identifiera förbättringsåtgärder
- Med helhetssyn kritiskt och självständigt tolka och analysera olika typer av decentraliserade organisatoriska enheter

- Kvalitativt diskutera och kontrastera likheter och skillnader mellan olika typer av ansvarsenheter samt utvärdera deras finansiella prestation
- Redogöra för olika metoder för internprissättning
- Med stöd av vetenskapliga studier redogöra för och motivera olika typer av prestationsmåt, standards, budgetar och belöningar
- Med stöd av vetenskapliga studier förklara beteendenaspekter på och behovet av att situationsanpassa ekonomistyrningen, samt presentera och diskutera sina slutsatser och den kunskap som ligger till grund för dessa, samt ge förslag på förbättringsåtgärder

## Innehåll

Kursen ger en bred översikt över ekonomistyrning i industriföretag och dess relation till den omgivning i vilken företaget verkar. För att planera och styra organisationens prestationer på olika nivåer krävs effektiv styrning som baseras på organisationens värdeskapande, strategi och den enskilda medarbetarens beteende. Ett centralt område i kursen handlar därför om hur en övergripande strategi kan implementeras och användas för att styra verksamheten.

Kursen består av två delar:

- Under den första delen av kursen kommer studenten att lära sig att analysera och tolka finansiella rapporter. Studenterna kommer att tillägna sig kunskap om att analysera och förstå finansiella konsekvenser av strategiska och operativa beslut. En distinktion görs mellan användning av finansiella rapporter i planeringssyfte och för att mäta och följa upp resultat. Studenterna kommer att genomföra finansiella analyser av verkliga företag på basis av redovisningsinformation som finns i de finansiella rapporterna (resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödesanalysen). Olika kategorier av nyckeltal introduceras och används för att jämföra företag, exempelvis lönsamhetsmått
- Den andra delen av kursen fokuserar på verksamhetsstyrning. I denna del kommer studenterna att arbeta med utgångspunkt i de analyser som gjordes i kursens första del och utforma styrsystem för att skapa hållbar lönsamhet. För att detta ska ske måste ledningen säkerställa att verksamheten utförs enligt fastställda planer och att strategiska mål uppnås. En viktig styrmekanism för att uppnå detta är organisationsstrukturen som består av olika ansvarsenheter inom olika delar av och på olika nivåer i företaget. Ett annat centralt område i kursens andra del är styrprocessen. Vilka mått används i företaget och hur väl fångar dessa mått centrala aspekter av verksamheten? Hur vet man när en prestation är "bra", d.v.s. vad jämför man prestationen med? Vilka belöningssystem använder företaget för att skapa ett önskvärt beteende och till vilka mått är belöningar kopplade? Slutligen, på vilket sätt säkerställer man att rätt investeringar görs för att uppfylla företagets strategiska mål?

## Arbetsformer

Kursen består av föreläsningar.

### Obligatoriskt deltagande

Examinator bedömer om och i så fall hur frånvaro från obligatoriska utbildningsinslag kan tas igen. Innan studenten deltagit i de obligatoriska utbildningsinslagen eller tagit igen frånvaro i enlighet med examinatorns anvisningar kan inte studieresultaten slutrapporteras. Frånvaro från ett obligatoriskt utbildningsinslag kan innebära att den studerande inte kan ta igen tillfället förrän nästa gång kursen ges.

## Examination

Examinationen består av

- en seminarieuppgift (G/U)
- en tentamen (VG/G/U)

Betyg på hela kursen baseras på tentamen.

### **Begränsning av antal prov- eller praktiktillfällen**

De studenter som ej är godkända efter ordinarie provtillfälle har rätt att delta vid ytterligare fem provtillfällen. Om studenten genomfört sex underkända tentamina/prov ges inte något ytterligare examinationstillfälle. Som examinationstillfälle räknas de gånger studenten deltagit i ett och samma prov. Inlämning av blank skrivning räknas som examinationstillfälle. Examinationstillfälle till vilket studenten anmält sig men inte deltagit räknas inte som examinationstillfälle.

Om det föreligger särskilda skäl, eller behov av anpassning för student med funktionsnedsättning, får examinator fatta beslut om att frånga kursplanens föreskrifter om examinationsform, antal examinationstillfällen, möjlighet till komplettering eller undantag från obligatoriska utbildningsmoment, m.m. Innehåll och lärandemål samt nivån på förväntade färdigheter, kunskaper och förmågor får inte ändras, tas bort eller sänkas.

## **Övergångsbestämmelser**

Examination kommer att tillhandahållas under en tid av två år efter en eventuell nedläggning av kursen. Examination kan ske enligt tidigare litteraturlista under en tid av ett år efter den tidpunkt då en större revidering av litteraturlistan gjorts.

## **Övriga föreskrifter**

Kursen ges på engelska.

Kursutvärdering kommer att genomföras enligt de riktlinjer som är fastställda av Kommittén för utbildning på grundnivå och avancerad nivå.

## **Litteratur och övriga läromedel**

### **Litteratur kommer att meddelas vid kursstart**

#### **Management control systems**

*Hartmann, Frank; Kraus, Kalle; Nilsson, Göran; Anthony, Robert N.; Govindarajan, Vijay*

Second european edition : London : McGraw Hill, [2021] - xx, 505 sidor

ISBN:9781526848314 LIBRIS-ID:5jk4b6mc3wf5w2m4

[Sök i biblioteket](#)